

FAKULTET ORGANIZACIONIH NAUKA

Upravljanje projektima

- Priprema za 1. kolokvijum -

1. Zadatak (20 bodova)

Kompanija Marving je izradila projekat organizacije koncerta. Podaci su dati u tekstu koji sledi. Potrebno je:

- a) Uraditi WBS projekta, tako što ćete aktivnosti date u tabeli povezati sa II nivoom WBS-a, koji obuhvata sledeće celine: A – Angažovanje izvođača, B – Analiza makrolokacije i rezervisanje hale, C – Pribavljanje dozvola, D – Priprema hale, E – Marketing i prodaja, F – Održavanje koncerta.

R.b.	Aktivnost	Naredna aktivnost	Tip veze	t _{ij} [dan]
1.	Pregovori sa izvođačima	2,3	PP3, KP	12
2.	Sklapanje ugovora sa izvođačima	4	KP	3
3.	Analiza lokacije i okruženja	4,5	KP, KP	9
4.	Angažovanje obezbeđenja i kateringa	6	KP3	3
5.	Angažovanje tehničkog osoblja	6	PP	6
6.	Sklapanje ugovora sa halom	7	KP	3
7.	Podnošenje prijave za organizovanje javnog skupa	8,9	PP6, KP3	9
8.	Podnošenje prijave protivpožarnoj policiji	10	KP	6
9.	Dobijanje dozvole gradskog sekretarijata za saobraćaj	10	KP6	12
10.	Čišćenje hale	11	PP3	6
11.	Montiranje bine	12, 13	KP, KP3	6
12.	Postavljanje rasvete i svetlosnih efekata	14	KK	3
13.	Instalacija audio- vizuelnih efekata	14	PP	3
14.	Uređivanje hale	15	KP3	9
15.	Angažovanje medija	16, 17, 18	PP3,PP,PP18	12
16.	Angažovanje servisnih službi za prodaju karata	17	KP	6
17.	Prodaja karata	18	KP6	12
18.	Realizacija naplate od prodatih karata	19	KP	6
19.	Izvođenje repertoara	20	KP	6
20.	Medijsko izveštavanje			6

- b) Nacrtati gantogram i odrediti trajanje celina Angažovanje izvođača, Analiza makrolokacije i rezervisanje hale, Pribavljanje dozvola, koristeći sledeću tabelu (preporučeni podeok je 3; preporučeni opseg: 80 dana):
- c) Odrediti ključne događaje celina Angažovanje izvođača, Analiza makrolokacije i rezervisanje hale, Pribavljanje dozvola.
- d) Uraditi RACI matricu projekta na drugom nivou WBS-a, ako sledeći sektori kompanije rade na projektu: Projektni biro, Pravna služba, Sektor finansija, Sektor za marketing, Sektor za realizaciju:

Sektor **Projektni biro** je odgovaran za celine Angažovanje izvođača, Održavanje koncerta i Marketing i prodaja. Takođe, izvršava sve aktivnosti celine Angažovanje servisnih službi za prodaju karata, uz konsultantsku podršku Pravne službe.

Sektor **Pravna služba** je odgovoran za aktivnosti koje se tiču Podnošenja prijave za organizovanje javnog nastupa.

Sektor finansija pruža konsultantsku pomoć Projektnom birou o Održavanju koncerta. Takođe izvršava aktivnosti Prodaja karata i Realizacija naplate od prodatih karata zajedno sa Sektorom za marketing.

Sektor za marketing pruža konsultantsku pomoć Projektnom birou o Medijskom izveštavanju.

Sektor za realizaciju zahteva informacije o celini Održavanje koncerta od Sektora za marketing.

2. Zadatak (10 bodova)

- a) Date su aktivnosti A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N. Početak aktivnosti D zavisi od završetaka aktivnosti A, B i C. Početak aktivnosti E zavisi od završetka aktivnosti A. Početak aktivnosti F zavisi od završetka aktivnosti D i E, a početak aktivnosti G zavisi od završetka aktivnosti E. Aktivnosti H i I zavisi od F i G, dok aktivnost K zavisi od I i H. Aktivnost J zavisi od aktivnosti H. Aktivnosti L, M i N zavise od aktivnosti J i K. Prikazati njihovu međuzavisnost i konstruisati i numerisati mrežni dijagram.
- b) Objasniti i nacrtati kako se na mrežnom dijagramu prikazuje veza između aktivnosti, ukoliko neka aktivnost može otpočeti pre nego što se prethodna aktivnost sasvim završi.