

## LEGENDA:

**Narandžasto - prvi kolokvijum (dodatno i prezentacije sa predavanja i vežbi)**

**Plavo - drugi kolokvijum (dodatno i prezentacije i primeri sa predavanja i vežbi)**

**Zeleno – usmeni**

**Crveno – ne uči se uopšte**

**Na ispitu se odgovara deo za usmeni i dodatno delovi koje student nije položio preko kolokvijuma.**

---

<b>1.</b>	<b>ORGANIZACIJA I TEORIJE ORGANIZACIJE</b>	<b>sve 5-101</b>
<b>2.</b>	<b>LIDERSTVO I ORGANIZACIJA</b>	<b>103</b>
<b>3.</b>	<b>ORGANIZACIJA POSLOVNOG SISTEMA</b>	<b>141</b>
<b>3.1.</b>	<b>Definicija poslovanja</b>	<b>142</b>
	<b>3.1.1. Preduzetničke funkcije poslovanja</b>	<b>143</b>
	<b>3.1.2. Organizovanje poslovnih procesa</b>	<b>144</b>
	<b>3.1.3. Funkcije profita</b>	<b>145</b>
<b>3.2.</b>	<b>Svrha i misija poslovanja</b>	<b>146</b>
<b>3.3.</b>	<b>Ciljevi i strategije</b>	<b>148</b>
<b>3.4.</b>	<b>Strategijsko planiranje kao menadžerska veština</b>	<b>149</b>
<b>3.5.</b>	<b>Upravljanje malim, srednjim i velikim poslovanjem</b>	<b>152</b>
	<b>3.5.1. Upravljanje malim preduzećem</b>	<b>152</b>
	<b>3.5.2. Upravljanje poslovanjem preduzeća srednje veličine</b>	<b>154</b>
	<b>3.5.3. Upravljanje velikim preduzećima</b>	<b>155</b>
	<b>3.5.4. Pritisci na diverzifikaciju poslovanja</b>	<b>156</b>
	<b>3.5.5. Građenje jedinstva različitosti</b>	<b>158</b>
<b>3.6.</b>	<b>Multi institucionalno društvo</b>	<b>159</b>
	<b>3.6.1. Institucije uslužnih delatnosti</b>	<b>159</b>
<b>3.7.</b>	<b>Upravljanje institucijama uslužnih delatnosti</b>	<b>162</b>
<b>3.8.</b>	<b>Organizacija proizvodnih sistema</b>	<b>164</b>
<b>3.9.</b>	<b>Programska orijentacija preduzeća</b>	<b>165</b>
<b>3.10.</b>	<b>Sirovine i faze njihove prerade</b>	<b>166</b>
	<b>3.10.1. Faze prerade</b>	<b>166</b>

3.10.2. Metode prerade sirovina	168
3.10.3. Tipovi proizvodnje	169
3.11. Proizvodni kapacitet	170
3.11.1. Izražavanje proizvodnih kapaciteta	171
3.11.2. Analitički metod utvrđivanja proizvodnog kapaciteta mašina	174
3.11.3. Usklađivanje proizvodnih kapaciteta	178
3.12. Lokacija preduzeća	179
3.13. Vrste sredstava u preduzeću	180
3.13.1. Određivanje potrebnih sredstava za rad	181
3.13.1.1. Osnovna tehnološka dokumentacija	181
3.13.1.2. Određivanje potrebnog broja mašina	184
3.13.1.3. Određivanje broja potrebnih radnika	187
3.13.1.4. Određivanje potrebnih površina	187
3.14. Analiza i upoređivanje tehnoloških alternativa	189
3.15. Raspored proizvodnih sredstava	191
3.15.1. Raspored mašina i radnih mesta	192
3.15.1.1. Uređivanje radne sredine	195
3.16. Unutrašnji transport	195
3.16.1. Transport u preduzećima	195
3.16.2. Značaj unutrašnjeg transporta	196
3.16.3. Organizacija unutrašnjeg transporta	197
3.16.4. Sredstva unutrašnjeg transporta	198
3.17. Održavanje proizvodne opreme	199
3.18. Pokazatelj ekonomske efektivnosti proizvodnih procesa	201
3.18.1. Uticaj rezervi na prinose u proizvodnji	204
3.19. Proizvod kao objekt usmeravanja i organizacije rada	206
3.19.1. Materijalni tokovi i podela rada u proizvodnji	214
3.19.2. Dužina proizvodnog ciklusa i količina nedovršene proizvodnje	216
3.20. Proučavanje i organizovanje procesa rada	218
3.20.1. Radna podobnost radnika	218
3.20.2. Formiranje kadrova	218
3.20.3. Uticaj rada i radne sredine na radnika	219
3.20.4. Zaštita rada	220
3.20.5. Proučavanje i organizovanje procesa rada	221
3.20.6. Organizacija radnih mesta	223
3.20.7. Određivanje vremena rada	227
3.20.8. Struktura vremena rada	228
3.20.9. Metode određivanja vremenskih normi rada	229
3.20.10. Ocena brzine rada	229

3.20.11. Zakonitosti kretanja vremenskih normi rada	231
3.20.12. Procena rada	232
3.20.12.1. Postupci u analitičkoj proceni rada	232
3.21. Racionalno angažovanje sredstava i rada	233
3.21.1. Proizvodna funkcija	233
3.22. Organizaciono – ekonomske strukture proizvodnih sistema	236
3.22.1. Proizvodni sistemi jednostavne fazne strukture	237
3.22.2. Proizvodni sistemi složene fazne strukture	238
3.23. Stepen integrisanosti proizvodnih sistema	243
3.24. Regulisanje i koordinacija	248
3.25. Kontrola kao baza regulisanja i koordinacije	249
3.26. Objekti kontrole i regulisanja	250
3.27. Kontrola zaliha u organizaciji	251
3.28. Kontrola troškova	255
3.29. Koordinacija	258
3.29.1. Koordinacija materijalnih tokova	259
3.29.2. Koordinacija materijalnih tokova u jednoj proizvodnoj jedinici	260
3.29.3. Koordinacija materijalnih tokova u preduzeću	262
4. <b>PRODUKTIVNOST RADA</b>	265
4.1. Značaj produktivnosti rada	265
4.2. Pokazatelji produktivnosti rada	266
4.3. Faktori produktivnosti rada	267
4.3.1. Energija	267
4.3.1.1. Energetski potencijal živog rada	268
4.3.1.2. Definicija stepena mehanizacije	272
4.3.1.3. Kretanje stepena mehanizacije	274
4.3.2. Energija i privredni razvoj	276
4.3.3. Integracija tehnoloških procesa u proizvodnji	278
4.4. Integracija tehnoloških procesa u proizvodnji	283
4.4.1. Integracija mesta obrade	283
4.4.2. Stepen tehnološke integracije	284
4.4.3. Tehnološka integracija i produktivnost rada	289
4.5. Automatizacija proizvodnih procesa	290
4.5.1. Definicija stepena automatizacije proizvodnih procesa	290
4.5.2. Određivanje stepena automatizacije proizvodnih procesa	297
4.5.3. Uticaj proizvoda na nivo automatizacije	301

4.5.4.	Uticaj nivoa automatizacije na nivo produktivnosti rada	302
4.6.	Mehanizacija i automatizacija rada	305
4.7.	Uticaj mase proizvoda na produktivnost rada	308
4.7.1.	Faktori omasovljavanja proizvodnje	311
4.8.	Inovacije proizvodnih procesa	314
4.8.1.	Produktivnost društvenih i pojedinačnih proizvođača	315
4.8.2.	Elastičnost za inovacije i produktivnost	317
4.8.3.	Definicija relativno opadajućih prinosa	320
4.8.4.	Periodi reorganizacije i inovacije proizvodnih procesa	321
4.9.	Motivacija i produktivnost rada	322
4.10.	Znanja kao faktor produktivnosti	324
4.10.1.	Kreativni rad	324
4.11.	Gubici u organizaciji	325
<b>5.</b>	<b>ORGANIZACIONA STRUKTURA</b>	<b>327</b>
5.1.	Pojam i definicija organizacione strukture	327
5.2.	Dimenzije i faktori organizacione strukture	329
5.2.1.	Podela rada kao dimenzija organizacione strukture	330
5.2.2.	Decentralizacija kao dimenzija organizacione strukture	342
5.2.3.	Departmentalizacija kao dimenzija organizacione strukture	347
5.2.4.	Koordinacija kao dimenzija organizacione strukture	349
5.3.	Faktori izgradnje organizacione strukture	354
<b>6.</b>	<b>MODELI ORGANIZACIONE STRUKTURE</b>	<b>361</b>
6.1.	Linijski model organizacione strukture	363
6.2.	Linijsko - štabni model organizacione strukture	365
6.2.1.	Prednosti i nedostaci linijsko-štabnog modela	367
6.2.2.	Drukerova kritika štabno-linijske organizacione strukture	367
6.3.	Funkcionalni model organizacione strukture	368
6.3.1.	Prednosti i nedostaci funkcionalnog modela	370
6.4.	Divizioni model organizacione strukture	372
6.4.1.	Prednosti i nedostaci divizionog modela	375
6.4.2.	Primer primene divizionog modela strukture	376
6.5.	Projektni model organizacione strukture	378
6.5.1.	Prednosti i nedostaci projektnog modela	380

<b>6.6.</b>	<b>Matrični model organizacione strukture</b>	<b>381</b>
	<b>6.6.1. Prednosti i nedostaci matričnog modela</b>	<b>384</b>
<b>6.7.</b>	<b>Strategijske poslovne jedinice</b>	<b>386</b>
	<b>6.7.1. Primer formiranja SPJ u GM</b>	<b>389</b>
<b>6.8.</b>	<b>Inovativni model organizacione strukture</b>	<b>390</b>
<b>6.9.</b>	<b>Savremeni modeli organizacione strukture</b>	<b>392</b>
	<b>6.9.1. Mrežni modeli organizacione strukture</b>	<b>393</b>
<b>7.</b>	<b>INSTITUCIONALNI OBLICI ORGANIZOVANJA</b>	<b>399</b>
<b>7.1.</b>	<b>Individualno vlasništvo - preduzetnik</b>	<b>399</b>
<b>7.2.</b>	<b>Ortačko društvo</b>	<b>400</b>
<b>7.3.</b>	<b>Komanditno društvo</b>	<b>402</b>
<b>7.4.</b>	<b>Društvo s ograničenom odgovornošću</b>	<b>404</b>
<b>7.5.</b>	<b>Akcionarsko društvo</b>	<b>405</b>
<b>7.6.</b>	<b>Integracije preduzeća</b>	<b>408</b>
<b>7.7.</b>	<b>Grupacije preduzeća</b>	<b>410</b>
	<b>7.7.1. Nastanak grupacija preduzeća</b>	<b>411</b>
	<b>7.7.2. Statusne grupacije preduzeća u uporednim pravima</b>	<b>412</b>
	<b>7.7.3. Ugovorne grupacije preduzeća</b>	<b>416</b>
<b>7.8.</b>	<b>Fuzije preduzeća</b>	<b>418</b>
<b>7.9.</b>	<b>Podjele preduzeća</b>	<b>420</b>
<b>8.</b>	<b>UTICAJ IKT NA ORGANIZACIJU</b>	<b>421</b>

---